

平成20年度

事業報告書

学校法人 聖和学園

I.法人の概要

1.学校法人の沿革

- 昭和4年(1929年)
4月 宮城県仏教協会発足。仏教主義による高等女学校設置計画。
9月 学校設立基金として、吉田つぎ女史の篤志寄付を受ける。
- 昭和5年(1930年)
3月 伊澤平左衛門を設立者として、高等女学校開校認可。「吉田高等女学校」(総定員400名)
4月 仙台市東三番丁東本願寺別院内(仮校舎)で授業開始(生徒数108名)
9月 仙台市木ノ下73番地に移転。
- 昭和11年(1936年)
3月 組織変更し「財団法人吉田高等女学校」となる(初代理事長:伊澤平馬)。
- 昭和14年(1939年)
4月 「吉田専修女学園」設置(修業年限1年)。
- 昭和19年(1944年)
3月 「吉田専修女学園」廃止。
- 昭和23年(1948年)
4月 聖和学園と改称
(「聖和学園吉田高等学校」、「聖和学園吉田中学校」併設)。
- 昭和26年(1951年)
2月 「学校法人聖和学園」設置。
「聖和学園短期大学」設置(国文科、被服科)。
- 昭和29年(1954年)
4月 「聖和幼稚園」設置。
- 昭和38年(1963年)
2月 短期大学に保育科設置認可。
- 昭和46年(1971年)
4月 法人本部事務局設置
- 昭和54年(1979年)
3月 「聖和学園吉田中学校」廃止。
- 昭和61年(1986年)
4月 「聖和学園吉田高等学校」を「聖和学園高等学校」に校名変更。
- 昭和63年(1988年)
4月 「聖和学園短期大学」移転。(仙台市南中山5丁目5-2)
- 平成5年(1993年)
4月 短期大学の「被服科」を「生活文化科」へ学科名変更。
- 平成11年(1999年)
7月 短期大学の期間付入学定員を廃止。恒常的定員250名認可。
- 平成15年(2003年)
4月 短期大学の国文科の募集を停止し、「人間コミュニケーション学科」を設置。
高等学校の男女共学化及び「三神峯キャンパス」設置。
8月 高等学校「薬師堂キャンパス」新築移転。
- 平成17年(2005年)
4月 短期大学の人間コミュニケーション学科、生活文化科の募集を停止し、「キャリア開発総合学科」を設置。
- 平成19年(2007年)
4月 短期大学の「保育科」の募集を停止し、「保育福祉学科」を設置。
(保育専攻)と(介護福祉専攻)を置く。

2.設置する学校の内容

(平成20年5月1日現在)

| フリガナ 学校名 (所在地) | 学部・学科等名等 | 開設 年度 | 入学定員 | | 志願 者数 人 | 合格 者数 人 | 入学 者数 (b) 人 | (b) (a) % | 収容 定員 (c) 人 | 現員 (d) 人 | (d) (c) % |
|--|------------|----------|----------|---------------|---------------|---------------|----------------------|-----------------|----------------------|----------------|-----------------|
| | | | (a) 人 | うち 臨定 人 | | | | | | | |
| セイワガクエン タンキダイガク 聖和学園 短期大学 (宮城県仙台市泉区南中山五丁目5番2号) | キャリア開発総合学科 | (H17) | 130 | | 222 | 183 | 180 | 138.5 | 260 | 359 | 138.1 |
| | 保育福祉学科 | (H19) | 120 | | 313 | 136 | 122 | 101.7 | 240 | 229 | 95.4 |
| | 短期大学 | S 26 | 250 | | 535 | 319 | 302 | 120.8 | 500 | 588 | 117.6 |
| セイワガクエンコウトウガッコウ 聖和学園 高等学校 (宮城県仙台市若林区木ノ下三丁目4番1号) (宮城県仙台市太白区土手内二丁目1番1号) | 全日制(普通科) | S 23 | 600 | | 2,282 | 2,103 | 621 | 103.5 | 1,800 | 1,802 | 100.1 |
| | (薬師堂キャンパス) | (H15) | (400) | | (1,538) | (1,423) | (404) | (101.0) | (1,200) | (1,149) | (86.8) |
| | (三神峯キャンパス) | (H15) | (200) | | (744) | (680) | (217) | (108.5) | (600) | (653) | (108.8) |
| セイワヨウチエン 聖和幼稚園 (宮城県仙台市若林区木ノ下四丁目3番14号) | | S 29 | - | | 99 | 99 | 94 | 62.7 | 300 | 238 | 79.3 |

3. 役員・評議員・講師の概要

①役員

| 区分 | 氏名 | 性別 | 勤務区分 | 現職 | 住所 |
|----|--------------------|----|------|--------|-----|
| 理事 | ススキ シゲオ 鈴木 繁雄 | 男 | 非常勤 | 会社社長 | 仙台市 |
| 理事 | カタ フンケイ 鎌田 文恵 | 男 | 非常勤 | 短大学長 | 仙台市 |
| 理事 | ホシ ショウブン 星 尚文 | 男 | 常勤 | 高校校長 | 仙台市 |
| 理事 | エントウ シゲキ 遠藤 茂樹 | 男 | 常勤 | 幼稚園園長 | 仙台市 |
| 理事 | アカイワ タカコ 赤井澤 孝子 | 女 | 非常勤 | 会社社長 | 仙台市 |
| 理事 | オオヌマ セツオ 大沼 節雄 | 男 | 常勤 | 法人本部職員 | 仙台市 |
| 理事 | キタワ タカオ 北澤 隆男 | 男 | 常勤 | 法人本部職員 | 仙台市 |
| 理事 | コンノ アツシ 今野 敦之 | 男 | 非常勤 | 会社社長 | 仙台市 |
| 理事 | アベ カンクウ 阿部 勘九郎 | 男 | 非常勤 | 会社社長 | 塩釜市 |
| 理事 | タカハシ ヨシノブ 高橋 祥允 | 男 | 非常勤 | 会社社長 | 仙台市 |

| | | | | | |
|----|---------------------|---|-----|------|-----|
| 監事 | コンノ マモル 今野 守 | 男 | 非常勤 | 会社社長 | 仙台市 |
| 監事 | ハサマ ミエコ 狭間 美枝子 | 女 | 非常勤 | 無職 | 仙台市 |
| 監事 | ワタライ コウジユン 渡会 弘純 | 男 | 非常勤 | 無職 | 富谷町 |

②評議員

| | |
|------|-----|
| 評議員数 | 30人 |
|------|-----|

③教職員(専任)

| | 教員数 | 職員数 | 合計 |
|------|-----|-----|-----|
| 法人本部 | 0 | 9 | 9 |
| 短期大学 | 27 | 13 | 40 |
| 高等学校 | 101 | 11 | 112 |
| 幼稚園 | 13 | 1 | 14 |
| 合計 | 141 | 34 | 175 |

II.事業の概要

1.当年度事業の概要

長期経営計画について

本年度は平成18年度を初年度とする「長期経営計画」の完成年度にあたる。
この計画は以下の6つの基本方針及び目標・ビジョンを掲げて遂行された。

- 1.教育機関として本業である教育成果の発揮・顕在化による社会的評価の向上
- 2.教職員の意識・職務遂行能力の向上
- 3.進路決定時における未決定者の絶無
- 4.収容定員の継続的確保
- 5.学校の管理運営体制の改革、整備
- 6.健全・強固な財務体質の構築と維持

以下に、その実施事項、結果等について記した。

- (1)教育機関として本業である教育成果の発揮・顕在化による社会的評価の向上
「学校の評価」が具体的に現れる志願者数、在籍者数等を示した。

部門別志願者数（平成20年度）

| | 志願者数 | 前年比 |
|-----|--------|--------|
| 短大 | 535名 | 95.0% |
| 高校 | 2,282名 | 103.6% |
| 幼稚園 | 94名 | 85.5% |
| 学園計 | 2,911名 | 101.3% |

・部門別収容定員（平成20年度）

| | 収容定員 | 在籍者数 | 充足率 | 前年比 |
|-----|--------|--------|--------|--------|
| 短大 | 500名 | 588名 | 117.6% | 101.2% |
| 高校 | 1,800名 | 1,802名 | 100.1% | 104.0% |
| 幼稚園 | 300名 | 238名 | 79.3% | 87.2% |
| 学園計 | 2,600名 | 2,628名 | 101.7% | 101.6% |

- 短大 - 平成17年度の改組以降、定員充足率は100%を超え、順調に推移している。
高校 - 両キャンパス共、定員充足率は右肩上がりを示しており、在仙私立高校では数少ない増加校である。
幼稚園 - 少子化、保育園との競合激化などから、約2割の定員ワレと苦戦を強いられている。

- (2)教職員の意識・職務遂行能力の向上

・監事の増員と業務監査の実施

本年度から1名増員し、計3名にて学園理事の業務遂行監査をはじめ学園内の業務執行状況の監査体制を強化する。

・内部監査の実施

平成19年度に制定した「学内監査規程」にもとづき、本年度から監事監査とは別途の内部監査を実施した。初年度でもあり具体的な監査項目は、「現金等の管理・収納及び領収書発行状況」「出勤管理」等比較的軽微な事項について実施し、その結果を理事会へ報告するとともに業務改善を実施した。

- (3)進路決定時における未決定者の絶無

・進路支援の充実・強化

卒業生についての求人、求職、就職状況の調査・分析等のデータベース構築を行った。また、「進路企画課」での企業開拓による企業情報の収集と求人数の増加をめざした。

- (4)収容定員の継続的確保

・部門別収容定員（平成18～20年度）

| | 収容定員 | 18年度 | 19年度 | 20年度 | 前年比 |
|-----|--------|--------|--------|--------|--------|
| 短大 | 500名 | 636名 | 581名 | 588名 | 101.2% |
| 高校 | 1,800名 | 1,588名 | 1,733名 | 1,802名 | 104.0% |
| 幼稚園 | 300名 | 270名 | 273名 | 238名 | 87.2% |
| 学園計 | 2,600名 | 2,494名 | 2,587名 | 2,628名 | 101.6% |
| 前年比 | 100.0% | 104.7% | 103.7% | 101.6% | |

部門における差異はあるものの、学園における長期経営計画の3年間は、前年比増の実績となった。

この要因のひとつは、平成15年の高校新築移転事業以降、聖和の新しいイメージ構築のため、積極的に広報活動の企画、推進を戦略として取り組んだ事が上げられる。

平成20年度の主な実施事項

| | |
|-------|-------------------|
| 電波媒体 | TVコマーシャル、せいわラジオ |
| 交通広告 | 仙台市地下鉄ドアステッカー |
| ウェブ媒体 | ホームページ運営 |
| 協賛広告 | 仙台放送「ウイニングパス」への協賛 |

(5) 学校の管理運営体制の改革、整備

- ・私学を取り巻く環境変化、法・制度等の改正に迅速に対応する
「職務分掌・権限規程」の制定(7月)
ガバナンスの確保、内部統制の必要性、コンプライアンスマネジメント、リスクマネジメント、の観点により新規に制定をした。
「私学経営におけるリスクマネジメント(危機管理)体制の構築について」の理事会付議(11月)
学校で予測されるリスクの種類、ダメージの大きさ、組織体制対応の方針及び教職員の意識醸成の重要性についての報告を行い学園としての課題認識とする。
「経理規程」「経理規程施行細則」等、経理関連諸規程の改正(3月)
改正の視点は、財務上の部門独立性から見た経理組織と責任者の見直し、自部門の財務状況確認方法の構築、また関連諸規程との整合性の確保である。

(6) 健全・強固な財務体質の構築と維持

- ・平成17年から始めた「予算管理システム」の浸透により、予算執行の精度が飛躍的に向上し、長期経営計画の資金収支(キャッシュフロー)における目標額を達成した。

(7) その他

- ・80周年、60周年記念事業準備委員会の発足
平成22年度に高等学校は80周年、短大は60周年を迎えるため、周年記念事業準備委員会を発足し、記念事業の内容を検討する。
- ・高校薬師堂キャンパスのグラウンド一部売却処理の完了
平成18年から始まった仙台市の地下鉄東西線計画に係わる本学園グラウンドの一部売却が当年度に完了した。

2. 主要施設・設備拡充への投資状況

① 短期大学

| | |
|------------------------|--------------|
| ・空調機械設備工事(研究室・教室等) | 31,200,000 円 |
| ・遠隔授業システム機器(戦略的大学連携事業) | 3,470,000 円 |

② 高等学校

| | |
|-------------|--------------|
| ・クラブハウス新築工事 | 17,300,000 円 |
| ・グラウンド改修工事 | 21,440,000 円 |
| ・生徒用机・椅子購入 | 2,630,000 円 |

3. 監査の状況

監事及び公認会計士による監査の結果、平成20年度の計算書類において「学校法人の業務又は財産に関し不正の行為又は法令若しくは寄附行為に違反する重要な事実はない。」との監査報告を受けた。

Ⅲ.財務の概要

1. 平成20年度収支決算状況

①資金収支総括表

(資金収入の部)

(単位:円)

| 科目 | 予算 | 決算 | 差異 |
|-------------|---------------|---------------|--------------|
| 学生生徒等納付金収入 | 1,643,017,000 | 1,642,055,000 | 962,000 |
| 手数料収入 | 45,102,000 | 50,756,930 | ▲ 5,654,930 |
| 寄付金収入 | 3,700,000 | 2,050,000 | 1,650,000 |
| 補助金収入 | 638,712,000 | 671,416,658 | ▲ 32,704,658 |
| 国庫補助金収入 | 62,597,000 | 77,111,325 | ▲ 14,514,325 |
| 地方公共団体補助金収入 | 576,115,000 | 594,305,333 | ▲ 18,190,333 |
| 資産運用収入 | 13,648,000 | 16,842,302 | ▲ 3,194,302 |
| 事業収入 | 56,271,000 | 44,597,500 | 11,673,500 |
| 雑収入 | 208,160,000 | 244,028,270 | ▲ 35,868,270 |
| 前受金収入 | 361,194,000 | 330,888,048 | 30,305,952 |
| その他の収入 | 970,302,000 | 959,489,041 | 10,812,959 |
| 資金収入調整勘定 | ▲ 392,114,000 | ▲ 426,224,924 | 34,110,924 |
| 前年度繰越支払資金 | 1,557,450,059 | 1,557,450,059 | — |
| 資金収入の部合計 | 5,105,442,059 | 5,093,348,884 | 12,093,175 |

(資金支出の部)

(単位:円)

| 科目 | 予算 | 決算 | 差異 |
|-----------|---------------|---------------|---------------|
| 人件費支出 | 1,408,240,830 | 1,395,877,455 | 12,363,375 |
| 教育研究経費支出 | 619,163,000 | 559,054,027 | 60,108,973 |
| 管理経費支出 | 212,844,000 | 174,251,626 | 38,592,374 |
| 借入金等利息支出 | 28,650,000 | 28,641,950 | 8,050 |
| 借入金等返済支出 | 144,440,000 | 144,440,000 | 0 |
| 施設関係支出 | 72,458,826 | 72,376,316 | 82,510 |
| 設備関係支出 | 20,598,317 | 20,050,807 | 547,510 |
| 資産運用支出 | 262,527,000 | 261,527,671 | 999,329 |
| その他支出 | 774,683,000 | 786,097,088 | ▲ 11,414,088 |
| (予備費) | (34,962,973) | — | |
| | 15,037,027 | | 15,037,027 |
| 資金支出調整勘定 | ▲ 66,594,000 | ▲ 105,691,569 | 39,097,569 |
| 次年度繰越支払資金 | 1,613,394,059 | 1,756,723,513 | ▲ 143,329,454 |
| 資金支出の部合計 | 5,105,442,059 | 5,093,348,884 | 12,093,175 |

②消費収支総括表

(消費収入の部)

(単位:円)

| 科目 | 予算 | 決算 | 差異 |
|-----------|---------------|---------------|--------------|
| 学生生徒等納付金 | 1,643,017,000 | 1,642,055,000 | 962,000 |
| 手数料 | 45,102,000 | 50,756,930 | ▲ 5,654,930 |
| 寄付金 | 4,120,000 | 11,687,590 | ▲ 7,567,590 |
| 補助金 | 638,712,000 | 671,416,658 | ▲ 32,704,658 |
| 国庫補助金 | 62,597,000 | 77,111,325 | ▲ 14,514,325 |
| 地方公共団体補助金 | 576,115,000 | 594,305,333 | ▲ 18,190,333 |
| 資産運用収入 | 13,648,000 | 16,842,302 | ▲ 3,194,302 |
| 事業収入 | 56,271,000 | 44,597,500 | 11,673,500 |
| 雑収入 | 208,160,000 | 261,888,672 | ▲ 53,728,672 |
| 帰属収入合計 | 2,609,030,000 | 2,699,244,652 | ▲ 90,214,652 |
| 基本金組入額 | ▲ 152,419,000 | ▲ 203,381,179 | 50,962,179 |
| 消費収入の部合計 | 2,456,611,000 | 2,495,863,473 | ▲ 39,252,473 |

(消費支出の部)

(単位:円)

| 科目 | 予算 | 決算 | 差異 |
|--------------|-----------------|-----------------|-------------|
| 人件費 | 1,401,901,230 | 1,389,537,855 | 12,363,375 |
| 教育研究経費 | 824,191,000 | 764,537,724 | 59,653,276 |
| 管理経費 | 223,971,000 | 185,052,918 | 38,918,082 |
| 借入金等利息 | 28,650,000 | 28,641,950 | 8,050 |
| 資産処分差額 | 47,918,350 | 46,630,513 | 1,287,837 |
| 徴収不能引当金繰入額 | 3,141,000 | 818,200 | 2,322,800 |
| (予備費) | (49,471,580) | — | — |
| | 528,420 | | 528,420 |
| 消費支出の部合計 | 2,530,301,000 | 2,415,219,160 | 115,081,840 |
| 当年度消費収入超過額 | ▲ 73,690,000 | 80,644,313 | — |
| 前年度繰越消費収入超過額 | ▲ 2,361,215,248 | ▲ 2,361,215,248 | — |
| 基本金取崩額 | 0 | 44,856,530 | — |
| 翌年度繰越消費収入超過額 | ▲ 2,434,905,248 | ▲ 2,235,714,405 | — |

③貸借対照表総括表

(資産の部)

(単位:円)

| 科目 | | 本年度末 | 前年度末 | 増 減 |
|--------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| 資 産 | 固定資産 | 11,181,541,202 | 11,293,380,349 | ▲ 111,839,147 |
| | 有形固定資産 | 10,490,670,352 | 10,632,694,769 | ▲ 142,024,417 |
| | 土地 | 4,109,173,404 | 4,109,173,404 | 0 |
| | 建物 | 5,527,734,279 | 5,655,137,123 | ▲ 127,402,844 |
| | その他の有形固定資産 | 853,762,669 | 868,384,242 | ▲ 14,621,573 |
| | その他の固定資産 | 690,870,850 | 660,685,580 | 30,185,270 |
| | 流動資産 | 1,876,127,112 | 1,739,047,991 | 137,079,121 |
| | 現金預金 | 1,756,723,513 | 1,557,450,059 | 199,273,454 |
| | その他の流動資産 | 119,403,599 | 181,597,932 | ▲ 62,194,333 |
| 合計 | 13,057,668,314 | 13,032,428,340 | 25,239,974 | |

(負債の部・基本金の部・消費収支差額の部)

(単位:円)

| 科目 | | 本年度末 | 前年度末 | 増 減 |
|---------------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|
| 負 債 | 固定負債 | 1,998,653,340 | 2,167,293,342 | ▲ 168,640,002 |
| | 長期借入金 | 1,829,610,000 | 1,974,050,000 | ▲ 144,440,000 |
| | 退職給与引当金 | 169,043,340 | 193,243,342 | ▲ 24,200,002 |
| | 流動負債 | 615,777,760 | 705,923,276 | ▲ 90,145,516 |
| | 短期借入金 | 144,440,000 | 144,440,000 | 0 |
| | その他の流動負債 | 471,337,760 | 561,483,276 | ▲ 90,145,516 |
| 合計 | 2,614,431,100 | 2,873,216,618 | ▲ 258,785,518 | |
| 基 本 金 | 第1号基本金 | 12,509,951,619 | 12,351,426,970 | 158,524,649 |
| | 第4号基本金 | 169,000,000 | 169,000,000 | 0 |
| | 合計 | 12,678,951,619 | 12,520,426,970 | 158,524,649 |
| 消費収 支差額 | 翌年度繰越消費収支差額 | ▲ 2,235,714,405 | ▲ 2,361,215,248 | 125,500,843 |
| | 合計 | ▲ 2,235,714,405 | ▲ 2,361,215,248 | 125,500,843 |
| 負債の部・基本金の部・消費収支差額の部 | | 13,057,668,314 | 13,032,428,340 | 25,239,974 |

2. 経年比較

①資金収支三ヵ年比較

(資金収入の部)

(単位:円)

| 科目 | 平成18年度 | 平成19年度 | 平成20年度 |
|------------|---------------|---------------|---------------|
| 学生生徒等納付金収入 | 1,576,295,400 | 1,634,028,900 | 1,642,055,000 |
| 手数料収入 | 47,105,560 | 47,223,240 | 50,756,930 |
| 寄付金収入 | 3,600,000 | 17,700,000 | 2,050,000 |
| 補助金収入 | 633,183,090 | 669,055,157 | 671,416,658 |
| 国庫補助金 | 62,294,820 | 81,004,000 | 77,111,325 |
| 地方公共団体補助金 | 570,888,270 | 588,051,157 | 594,305,333 |
| 資産運用収入 | 8,881,913 | 13,265,707 | 16,842,302 |
| 資産売却収入 | 295,843,980 | 228,388,720 | 0 |
| 事業収入 | 56,049,760 | 56,285,290 | 44,597,500 |
| 雑収入 | 66,586,631 | 185,022,956 | 244,028,270 |
| 前受金収入 | 354,526,048 | 356,076,548 | 330,888,048 |
| その他の収入 | 632,783,058 | 688,148,915 | 959,489,041 |
| 資金収入調整勘定 | ▲ 481,144,763 | ▲ 387,903,773 | ▲ 426,224,924 |
| 前年度繰越支払資金 | 938,271,391 | 1,308,341,598 | 1,557,450,059 |
| 資金収入の部合計 | 4,131,982,068 | 4,815,633,258 | 5,093,348,884 |

(資金支出の部)

(単位:円)

| 科目 | 平成18年度 | 平成19年度 | 平成20年度 |
|-----------|---------------|---------------|---------------|
| 人件費支出 | 1,314,458,341 | 1,429,444,649 | 1,395,877,455 |
| 教育研究経費支出 | 563,696,419 | 612,515,154 | 559,054,027 |
| 管理経費支出 | 202,108,791 | 190,691,139 | 174,251,626 |
| 借入金等利息支出 | 32,685,390 | 30,663,670 | 28,641,950 |
| 借入金等返済支出 | 144,440,000 | 144,440,000 | 144,440,000 |
| 施設関係支出 | 80,790,439 | 86,478,087 | 72,376,316 |
| 設備関係支出 | 25,274,877 | 15,910,981 | 20,050,807 |
| 資産運用支出 | 43,111,584 | 104,230,799 | 261,527,671 |
| その他支出 | 495,867,083 | 679,102,932 | 786,097,088 |
| 資金支出調整勘定 | ▲ 78,792,454 | ▲ 35,294,212 | ▲ 105,691,569 |
| 次年度繰越支払資金 | 1,308,341,598 | 1,557,450,059 | 1,756,723,513 |
| 資金支出の部合計 | 4,131,982,068 | 4,815,633,258 | 5,093,348,884 |

②消費収支三ヵ年比較表

(消費収入の部)

(単位:円)

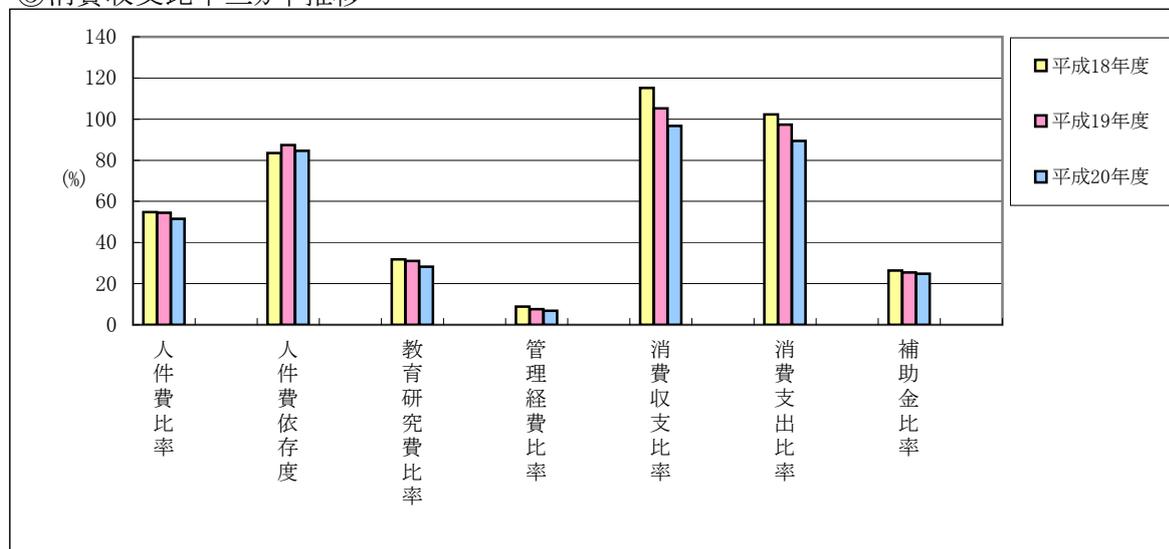
| 科目 | 平成18年度 | 平成19年度 | 平成20年度 |
|-----------|---------------|---------------|---------------|
| 学生生徒等納付金 | 1,576,295,400 | 1,634,028,900 | 1,642,055,000 |
| 手数料 | 47,105,560 | 47,223,240 | 50,756,930 |
| 寄付金 | 12,007,025 | 18,387,110 | 11,687,590 |
| 補助金 | 633,183,090 | 669,055,157 | 671,416,658 |
| 国庫補助金 | 62,294,820 | 81,004,000 | 77,111,325 |
| 地方公共団体補助金 | 570,888,270 | 588,051,157 | 594,305,333 |
| 資産運用収入 | 8,881,913 | 13,265,707 | 16,842,302 |
| 資産売却差額 | 2,272,839 | 92,280 | 0 |
| 事業収入 | 56,049,760 | 56,285,290 | 44,597,500 |
| 雑収入 | 66,586,631 | 185,022,956 | 261,888,672 |
| 帰属収入合計 | 2,402,382,218 | 2,623,360,640 | 2,699,244,652 |
| 基本金組入額 | ▲ 267,279,553 | ▲ 200,031,345 | ▲ 203,381,179 |
| 消費収入の部合計 | 2,135,102,665 | 2,423,329,295 | 2,495,863,473 |

(消費支出の部)

(単位:円)

| 科目 | 平成18年度 | 平成19年度 | 平成20年度 |
|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 人件費 | 1,315,800,118 | 1,428,772,649 | 1,389,537,855 |
| 教育研究経費 | 764,829,482 | 814,830,842 | 764,537,724 |
| 管理経費 | 212,188,803 | 200,097,354 | 185,052,918 |
| 借入金等利息 | 32,685,390 | 30,663,670 | 28,641,950 |
| 資産処分差額 | 124,319,010 | 75,111,684 | 46,630,513 |
| 徴収不能額 | 582,000 | 133,800 | 0 |
| 徴収不能引当金繰入額 | 7,600,326 | 3,333,600 | 818,200 |
| 消費支出の部合計 | 2,458,005,129 | 2,552,943,599 | 2,415,219,160 |
| 当年度消費収入超過額 | ▲ 322,902,464 | ▲ 129,614,304 | 80,644,313 |
| 前年度消費収入超過額 | ▲ 2,620,938,954 | ▲ 2,487,046,431 | ▲ 2,361,215,248 |
| 基本金取崩額 | 456,794,987 | 255,445,487 | 44,856,530 |
| 翌年度繰越消費収入超過額 | ▲ 2,487,046,431 | ▲ 2,361,215,248 | ▲ 2,235,714,405 |

③消費収支比率三ヵ年推移



③貸借対照表総括表

(資産の部)

(単位:円)

| 科目 | | 18年度 | 19年度 | 20年度 |
|----|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 資産 | 固定資産 | 11,629,567,032 | 11,293,380,349 | 11,181,541,202 |
| | 有形固定資産 | 10,994,796,168 | 10,632,694,769 | 10,490,670,352 |
| | 土地 | 4,335,816,272 | 4,109,173,404 | 4,109,173,404 |
| | 建物 | 5,756,730,915 | 5,655,137,123 | 5,527,734,279 |
| | その他の有形固定資産 | 902,248,981 | 868,384,242 | 853,762,669 |
| | その他の固定資産 | 634,770,864 | 660,685,580 | 690,870,850 |
| | 流動資産 | 1,491,778,962 | 1,739,047,991 | 1,876,127,112 |
| | 現金預金 | 1,308,341,598 | 1,557,450,059 | 1,756,723,513 |
| | その他の流動資産 | 183,437,364 | 181,597,932 | 119,403,599 |
| 合計 | 13,121,345,994 | 13,032,428,340 | 13,057,668,314 | |

(負債の部・基本金の部・消費収支差額の部)

(単位:円)

| 科目 | | 18年度 | 19年度 | 20年度 |
|---------------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 負債 | 固定負債 | 2,312,405,342 | 2,167,293,342 | 1,998,653,340 |
| | 長期借入金 | 2,118,490,000 | 1,974,050,000 | 1,829,610,000 |
| | 退職給与引当金 | 193,915,342 | 193,243,342 | 169,043,340 |
| | 流動負債 | 720,145,971 | 705,923,276 | 615,777,760 |
| | 短期借入金 | 144,440,000 | 144,440,000 | 144,440,000 |
| | その他の流動負債 | 575,705,971 | 561,483,276 | 471,337,760 |
| 合計 | 3,032,551,313 | 2,873,216,618 | 2,614,431,100 | |
| 基本 金 | 第1号基本金 | 12,406,841,112 | 12,351,426,970 | 12,509,951,619 |
| | 第4号基本金 | 169,000,000 | 169,000,000 | 169,000,000 |
| | 合計 | 12,575,841,112 | 12,520,426,970 | 12,678,951,619 |
| 消費収 支差額 | 翌年度繰越消費収支差額 | ▲ 2,487,046,431 | ▲ 2,361,215,248 | ▲ 2,235,714,405 |
| | 合計 | ▲ 2,487,046,431 | ▲ 2,361,215,248 | ▲ 2,235,714,405 |
| 負債の部・基本金の部・消費収支差額の部 | | 13,121,345,994 | 13,032,428,340 | 13,057,668,314 |

3. 借入金の状況

借入金総額: 1,974,050,000円

借入先: 日本私立学校・振興共済事業団

IV.決算期後に生じた学校法人の状況に関する重要な事実

なし

V.今後対処すべき課題

- ・教育機関として本業である教育成果の発揮・顕在化による社会的評価の向上
- ・本学関係者当事者、及び地域社会の満足度の向上
- ・収容定員の継続的確保
- ・健全・強固な財政体質の構築と維持
- ・教職員の意識・能力の向上

以上